

# 政府工作报告

——2024年1月8日在区五届人大三次会议上  
区长张伟

各位代表：

现在，我代表苏州市相城区人民政府，向大会作工作报告，请予审议，并请区政协委员和其他列席人员提出意见。

## 一、2023年工作总结

过去的一年，我们深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实党中央和省、市、区委决策部署，牢牢把握抗疫转段的战略主动权，积极抢抓经济恢复的重要窗口期，从全局上谋势，在关键处落子，与全区人民团结奋斗、务实工作，实现了经济社会发展的稳中有进、进中向好。

振奋人心的是，重大战略在一步一印中扎实落地。习近平总书记亲临江苏考察，首站就来到苏州，为我们推动发展注入了强大政治动力、精神动力、工作动力。我们以实际行动诠释贯彻落实，扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，推动苏州实验室相城基地、先进技术成果长三角转化中心等“国字号”平台落地见效。我们以主动作为践行责任担当，围绕

“双中心”建设目标，全区和高铁新城两个“十项重点工作”扎实推进，23个“三年行动计划”有序实施，经济运行“四项机制”助力服务提级，规上工业“企业画像”赋能发展提档，完成地区生产总值1150亿元（预计数，下同）、增长5%；一般公共预算收入155.2亿元、增长6.5%，全社会固定资产投资620亿元、增长15%，增速均位于全市前列。我们以点滴之得汇聚奔流之涌，创成元和塘国家级文化产业示范园区，消费促进、孵化器运行、“双创”建设3项工作获得省政府督查激励，连续四次获评全省金融生态优秀县，入选长三角G60科创走廊产城融合示范区；相高新区获评国家级绿色工业园区、在省高新区综评中排名上升3位，高铁新城成为全省首批城乡建设碳达峰碳中和先导区、入选省工业大数据应用示范区。

殊为不易的是，发展成色在积力并举中提质增效。出台工业经济优化提升等系列支持政策，完成产业项目供地1720亩，实现规上工业总产值1831亿元。实现“智改数转”规上工业企业全覆盖，新增5家省级智能工厂、工业互联网标杆工厂、5G全连接工厂，90家企业入选全国中小企业数字化转型试点，宝丽迪上榜国家级智能制造优秀场景，新增省级工业设计中心（示范园区）3家、省级工业旅游区1家。未来电器、朗威股份上市，认定省级独角兽3家，净增高新技术企业237家，新认定国家级专精特新“小巨人”企业12家、省民营科技企业674家、科技型中小企业3086家。聚焦关键技术突破，获评省级

工程技术研究中心 17 家，省国际科学技术合作奖实现“零的突破”，省重点研发计划立项 5 项，海鹰空天材料研究院、魏桥（苏州）轻量化研究院等 4 家机构获评省、市新型研发机构。新增国家级科技孵化器 2 家、总数达到 8 家。新增国家级博士后科研工作站 1 家、省外国专家工作室 2 家；获评国家级人才 7 名、姑苏领军人才 41 名。设立概念验证中心 5 家、中试工程化服务平台 2 家，长三角先进材料研究院入选国家引才引智示范基地。新增市级以上总部企业 8 家、税收超亿元楼宇 5 栋，获评 2023 中国楼宇经济创新生态示范城区。启动第五次全国经济普查，“四上”企业新增入库 346 家。

倍增动力的是，产业势能在引新育优中源源厚植。坚持工业强基和数字赋能“双轮驱动”，数字经济核心产业增加值占地区生产总值比重 16.8%。举办中国数字经济产业发展大会等重大活动，新招引亿元以上产业项目 162 个、总投资 650 亿元，67 个省市区重点项目完成投资超 160 亿元，48 个亿元以上产业项目投产投用。建筑业产值完成 900 亿元、增长 20.3%，总量连续四年位居全市第一、占全市建筑业产值比重 22.5%；启用未来建筑数字产业园、智能建造装备研发与服务中心，5 个项目入选市级智能建造试点。深度参与第 29 届智能交通世界大会，全国首发车路协同建用指南、首用全息感知智慧高速，助推省、市发布促进产业发展的地方性法规，累计建成智能网联道路 251 公里，入选省首批数字交通产业园，2 家企业取得市首批智能出租车示范

运营牌照。新增总部级数字金融创新机构 12 家，成立长三角金融科技实验室、江苏金服数字公司，数字人民币试点发展指数预计位列全市第一。大数据产业快步发展，建立“十个一”工作推进机制，市人工智能算力中心落户，市公共算力服务平台上线，长三角算力和安全产业园加快推进。

愈发明显的是，内生活力在改革开放中持续激发。深度融入长三角一体化发展，与上海开展智能车联网产业战略合作，漕湖-鹅真荡生态绿色一体化示范区加快建设，上海交通大学长三角（苏州）创新研究院落地。举办对外经贸活动超 20 场，中荷（苏州）科技创新港投用，荷兰智造产业园开工建设，苏港国际数字交通合作创新中心成立。完成进出口总额 68 亿美元；实际使用外资 6.2 亿美元、增长 65.8%，增幅位居全市第一。开展春夏季汽车生活节、商品房“卖旧买新”及契税补贴等促消费活动，创建“一刻钟便民生活圈” 8 个，无理由退货承诺商家超万户，完成社会消费品零售总额 603 亿元、增长 6.5%。实施新一轮国企改革优化重组，成立区招商集团，国投公司获评双“AAA”主体信用评级。制度化、专班化推进数字经济产业招商等重点工作，扎实开展“集中服务月”活动，助力企业拓市场、增订单，25 家存量企业增资扩产，20 组企业实现产销“内循环”。有力推进数字化改革，建成全市首个区县级数字驾驶舱，7 个“一件事”平台完成接入，其中社情民意“一件事”平台在全市路演，实现数字乡村全覆盖。率先启动矛调中心和集成指挥中心一体化综合

改革，实现镇村“一站式”矛调中心全覆盖。出台优化营商环境30条创新举措，连续三年在全省营商环境评价中排名市辖区第一。入选全生命周期大综窗改革省级试点，工程建设项目分段许可分段施工全面推行。上线“审管联动”平台，设立法律、知识产权服务工作站，2家企业入选国家知识产权示范。

有目共睹的是，城市形象在与时俱进中日新月异。高标准编制“双中心”发展战略规划、环阳澄湖等重点片区规划，布局先进制造业产业创新带。23个土地征收成片开发方案获批，征收土地超7600亩，21个地块清零。获评省自然资源节约集约利用模范区、省土地执法先进区。轨交7、8号线和2、4、7号线延伸线加快建设，9条跨区道路开建。新加坡丰隆集团城市综合体、漕湖商务中心等标志性项目开工。印象水街、小外滩获评市级“精品美丽街区”，新（改）建口袋公园10个、小微绿地110处。改造提升老旧小区10个、农贸市场9个，投用保障性租赁住房4069套，新增停车泊位2万个。冯梦龙村入选国家级乡村旅游重点村公示，刘家庄获评省级特色田园乡村，建成北太湖特色精品示范区、省级生态宜居美丽示范乡镇（村）5个，“塘浦圩田”入选省级农业文化遗产展示区。完成熙馀草堂修缮，开业阳澄湖1971仓坊，消泾村·蟹趣阳澄非遗之旅、喜溪民宿分别入选市十大旅游创新产品、旅游精品民宿。加强农村集体资产管理，完成抛荒地整治1.1万亩，建成高标准农田6100亩，获评省“平安农机”、农作物病虫害绿色防控示范县。生态环境质量持续提升，

阳澄湖心国考断面实现“达 III”目标、总磷浓度创下有监测以来最优记录，8 个国省考断面水质达标率和优 III 比例均为 100%。建成幸福河湖 98 条，永昌泾（元和塘以东段）拓浚工程完工，完成全域排水管网检测、修复问题点位超 1.8 万处，丰泾村生活污水处理实现跨市接通。永昌泾、冶长泾生态廊道开建，渭塘小流域综合整治提升入选省级 EOD 试点项目，“两环五线”沿线、毗邻区环境提升高效推进。

令人欣慰的是，裕民福祉在绵绵用力中再获增进。民生支出增长 7.3%、占一般公共预算支出 82%，实施 31 项民生实事项目。启用相城中学（高中部）等学校 8 所，新增学位 1.2 万个，公办中小学校教室全部装配空调，中高考成绩持续提升，获评省高质量平安校园建设区；完成老年大学一期改造，投用未成年保护中心。新增公共阅读空间 6 处，出版志书 4 部，举办大型电竞赛事超 40 场，4 人获亚运会金牌。建成区消化道早期肿瘤防治中心，新增托幼机构 5 家，“先诊疗后付费”模式上线运行。新建养老机构 1 家、综合性养老服务综合体 5 家、日间照料中心 7 个，完成适老化改造 700 户，获评全国示范性老年友好型社区 1 个。举办各类招聘 500 余场，提供就业岗位 5.7 万个。净增社保参保 1.65 万人、公积金扩面超万人，“15 分钟医保服务圈”实现全覆盖。募集社会帮扶资金超 7000 万元，困难群体商业医疗保险实现全覆盖，“相帮扶·城温暖”救助工作入选民政部创新实践优秀案例。发放退役军人优待证 1700 张，年度“两兵”工作圆满完成。新设商场

市场、医疗卫生机构等安全生产专委会 6 个，深入推进重大事故隐患专项排查整治行动，完成瓶装液化气用户压减超万户，生产安全事故起数和亡人数保持“双下降”。投用卫星消防站 8 个，灭火救援平均响应时间压缩 2 分 20 秒。消防安全专项治理机制办实体化运作，重点领域火灾事故压降 47%。防范打击电信网络诈骗等违法犯罪行为，创立首个反诈“唤醒室”并在全市推广。创成国家级金牌调解组织 1 家，信访总量下降 8%，集成指挥平台受理事项超百万件，12345 处办质效位居全市前列，群众安全感测评排名全市第一，和谐稳定的社会大局有力续写。

一年来，我们持续加强政府自身建设，全力推动治理体系和治理能力现代化。积极配合省委第二巡视组开展工作，推进审计监督与其他各类监督贯通协同，严格落实中央八项规定及其实施细则精神。自觉接受人大法律监督和政协民主监督，124 件人大议案、建议和 131 件政协提案全部办结，满意率 100%。实施法治政府建设提质增效“四大行动”，有序推进“八五”普法，加强行政规范性文件制定监督管理，严格执行政务公开，深化行政复议体制改革，行政争议实质性化解取得明显成效，法治建设满意度位居全市前列。加强调研制度化建设，用好“四下基层”重要抓手，开展“千村万企、千家万户”大走访、“坚持三问 践行四敢”恳谈周等活动。专案化解房地产等领域风险，有力开展融资平台清理压降，完成年度化债任务。同时，统计物价、民族宗教、工青妇、老干部、残疾人、红十字、外

事侨务、档案方志等工作取得新成绩。

回望过去的一年，我们经受了考验、顶住了压力，取得了来之不易的成绩。这是区委正确领导的结果，是全体人大代表、政协委员监督支持的结果，是全区人民、社会各界并肩奋斗的结果。这里，我谨代表相城区人民政府，向全体人大代表、政协委员，向各党派人士、各社会团体，向所有关心、支持相城发展的同志们表达最衷心的感谢，致以最崇高的敬意！

在看到成绩的同时，有一些问题我们也深感迫切：产业链融通发展能力有待增强，创新力向生产力转化水平还需提升；城市建设管理质效仍显不足，优质公共服务供给还需持续扩容；生态环保、安全隐患整治成果仍需巩固，政府服务效能还要进一步优化。问题是必答题，难点是破局点，我们将采取行之有效的实招办法，全力以赴加以解决！

## 二、2024 年主要任务

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实施“十四五”规划的关键一年，也是全区“项目建设推进年”，做好全年工作意义重大、责任重大。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大、二十届二中全会精神和习近平总书记对江苏、苏州工作重要讲话重要指示精神，完整准确全面贯彻新发展理念，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，

全面落实“四个走在前”“四个新”重大任务，认真落实党中央和省、市、区委决策部署，统筹推进高质量发展、高品质生活、高效能治理，进一步提升城市综合竞争力和可持续发展能力，在奋进新征程中开创新局面、实现新跨越，以实际成效谱写“强富美高”新相城现代化建设新篇章。

今年的主要预期目标：地区生产总值增长 5.5%，一般公共预算收入同口径增长 6.8%，全社会固定资产投资增长 6%，工业投资增长 10%，规上工业总产值增长 6%，社会消费品零售总额增长 6.5%，城镇居民人均可支配收入与经济增长基本同步，主要污染物排放总量削减完成市下达任务。

### （一）履践致远之路，以科技创新突破显担当

服务创新主体“强筋壮骨”。强化企业创新主体地位，支持企业抢占创新“拐点”、未来“热点”，倾力培育企业创新矩阵。累计引育省级以上专精特新企业超 280 家，扩容独角兽企业、瞪羚企业，国家级高新技术企业总数力争达到 1800 家，新认定一批省级民营科技企业、科技型中小企业。深入实施企业上市“苗圃”计划，力争上市企业总数超 20 家。创建工程技术研究中心、院士工作站、博士后科研工作站，新增省级以上企业研发机构 10 家，规上工业企业研发费用增长 10%，全社会研发投入占地区生产总值比重增幅高于全市平均水平。推动头部企业联合科创机构、上下游企业共建创新联合体，引导企业参与行业标准制定，形成一批关键核心技术应用示范，新增产学研合作项目 200 个，

高价值专利发明总数超 2500 件。

放大创新平台“溢出效应”。突出需求导向、应用牵引，聚焦前沿引领技术和重大战略产品，推动更多科研成果从“实验室”走进“生产线”。矢志保障“国之重器”，开建苏州实验室相城基地，提升基础设施、商业配套、成果转化载体等保障水平，加快高能级创新资源导入。释放长三角先进材料研究院、中国计算机学会业务总部等平台机构的创新策源作用，推动智能车联网实验室、长三角金融科技实验室创建省级重点实验室，组织实施 10 项关键核心技术攻关，有效贯通原始创新、集成创新、开放创新。以先进技术成果长三角转化中心为战略支点，畅通转化路径，落地项目总数超 40 个。做强概念验证中心、科学数据服务中心、中试服务基地，科技服务机构总数突破 230 家，实现技术合同成交额超 80 亿元。

完善创新生态“热带雨林”。围绕“从 0 到 1”基础研究、“从 1 到 100”工程化和产业化突破、“从 100 到 10000”产业化加速阶段，构建全链条创新生态体系。细化成果转化支持体系，加快技术转移市场建设，助力一批具有乘数效应的科创项目落地见效。办好阳澄湖创客大赛、创赢未来大赛等赛事活动，高层次人才、人才资源总量分别增长 16%、6%，新增市级以上领军人才超 30 名。实施企业投资项目促产“一件事”改革，深化并联审批、容缺受理和告知承诺等改革应用，推动审批流程更简、开办效率更高。扩大科贷通、投融贷等科技金融服务覆

层面，发挥产业、科创基金撬动作用，探索减税降费、奖补政策“免申即享”。突出知识产权和工业网络安全保护，设立相城区质量奖、区长质量奖，争创国家知识产权强县建设试点示范，构筑创新因子竞相迸发的良好生态。

## （二）筑牢实体之基，以现代产业体系厚家底

先进制造业要“高端高质”。加快推进新型工业化，以创新、智能、绿色、安全为方向，围绕全市“1030”产业体系，推动传统产业转型升级、优势产业做大做强。构建更加完备的产业链体系，促进上下游匹配、产供销协同，提升先进材料、装备制造、电子信息等产业能级。推动智能建造与建筑工业化协同发展，完善智能建造产业图谱，围绕“一基地、多园区”产业布局，开建相城智能建造产业基地、多个智能建造特色产业园；支持中亿丰等建筑业龙头企业创新转型，加强建筑机器人、智能装备研发应用，全区建筑业产值突破 1000 亿元。坚持供地和供空间相结合，深入开展“数据得地”，支持现有工业企业增资扩产，加快 15 个“工业上楼”项目建设，推动老旧工业区提质增效；持续推进产业用地更新，腾退低效工业用地 2000 亩以上，实施低效用地再开发首批试点项目 3 个，以激活的“空间存量”换取高质的“产业增量”。积极探索创新型“碳替减”，加快新技术应用、新材料替代、新产品开发，推动光伏建筑一体化，新增一批省级以上绿色工厂、智能工厂。

战略性产业要“集优集群”。围绕加快形成新质生产力，促进

数字经济与实体经济深度融合，数字经济核心产业增加值占地区生产总值比重高于全市平均水平。集聚数字金融生态圈企业 500 家，高标准建设长三角数字金融城和数字金融创新港，落地苏州金融研究院。推动智能车联网“软硬件一体化”发展，积极参与国家级自动驾驶运输服务标准制定，加快核心技术产品量产突破，推进新基建·智能交通产业园等载体建设，投入示范应用车辆 800 辆，新运营无人公交超 10 辆，创建省内首个快递无人配送示范区。培育大数据产业集群，着力招引一批大数据采集、存储、应用等领域企业，开建苏州市人工智能算力中心、数据要素产业园。借势发展量子技术、空天动力、氢能装备等未来产业，积极抢占低空经济、大模型等新兴赛道。

现代服务业要“融通融合”。大力发展战略性新兴产业，加快发展工业设计、商务会展、软件信息等生产性服务业，加快培育总部经济、平台经济，规上计入核算的其他服务业营收增长 20%。加快区块链底层技术研发和场景应用，形成更多可复制、可推广的市场化产品。持续导入一批能源互联网企业，构建“源-网-荷-储”一体化能源服务体系。加快望亭国际物流园转型升级，不断延展医药物流、冷链物流等业态。坚持传统与现代有机融合，创新发展人文经济，围绕游戏电竞、影视动漫、创意设计、文化装备四大领域，加快高铁新城电竞综合楼、数字文化大厦、数字影棚等项目建设，元和塘文化产业示范园区实现营收 400 亿元。推动阳澄湖悦榕庄酒店开业，带动周边片区形象提升，拓展生态场景、丰富旅游体验。创新“体

育+旅游”等融合发展模式，办好苏州阳澄湖半程马拉松等活力赛事，提档升级阳澄湖、北太湖省级旅游度假区，打造一批镌刻相城印记的文旅标识，催生更多旅游“增长点”。

### （三）奋楫开放之潮，以比较优势集成强聚合

全速推进内畅外达建设。充分把握交通大建设大发展的机遇期，推动更多重大交通项目实现突破。让枢纽之基更加坚实，加速黄金“双十字”铁路网落地成型，推动苏州北站综合枢纽、通苏嘉甬铁路、如通苏湖铁路加快开工，全力保障北站集疏运快速联络道项目建设，实质性推动 TOD 综合开发。让路网布局更加优化，以联网、补网为重点，开建绕城高速和 G524 快速路互通完善工程，有序推进相城大道（漕湖大道-朗力福大道）改扩建等 11 条跨区道路，加快阳澄湖星济隧道建设。让城市轨交更加通达，保障轨交 7、8 号线通车，全区轨交运营总里程超 40 公里；基本完成轨交 2、4、7 号线延伸线车站主体结构，加快 10 号线（苏虞张段）建设。

不断走实开放合作步伐。深度融入长三角一体化发展和上海大都市圈、苏锡常都市圈，探索数字人民币联动创新、智能车联网跨域应用，全力服务苏州国际会展中心建设，更好打造虹桥国际开放枢纽北向拓展带重要支点。充分释放中日（苏州）地方发展合作示范区吸引力，链接更多科技型、创新型日企落户，投用青苔国际工业设计村一期，落地中国工业设计协会业务总部。推进中荷（苏州）科技创新港运营提质增效，加快荷兰智造产业园

建设。强化与香港应用科技研究院共建合作，做优苏港数字交通科创走廊标杆项目。支持企业布局更多海外仓，加快壮大跨境电商等外贸新业态、新模式，引导重点外资企业向跨国公司地区总部和功能性机构发展。

持续把牢招大引强主线。坚持“高水平”走出去和“高质量”引进来有机统一，加快项目“扩产投产、引进推进”，持续延伸“地瓜经济”。紧扣“项目建设推进年”任务要求，完善项目服务保障机制，依托城市驻点招商团队，发挥协会、商会、联盟在政企沟通、产业发展等方面的促进作用，办好全球智能驾驶大会、经贸恳谈周等重大活动，强化“链群配”产业招商，招引5亿元以上项目35个、10亿元以上项目18个，力争在50亿、百亿级项目上取得新突破。把项目建设摆在经济发展“头版头条”，系统抓好一批打基础、增后劲、利长远的重点项目，持续扩大有效益的投资，确保省市重点项目上半年全部开工，在增量投入、增资技改、增效扩能中迭代升级，形成更多二期、三期“衍生现象”。优化“链长+链主”服务机制，出台链长制工作方案，形成超百家链主企业。

#### （四）工笔区域之心，以古今交织辉映彰气韵

推动城市形态更可观。完成国土空间总体规划报批、总体城市设计修编，完善各类专项规划，黄桥街道全域土地综合整治试点通过国家级验收，科学编制土地征收成片开发方案。加快勾勒现代城市“剪影”，提速新加坡丰隆集团城市综合体、日航酒店建设，投用星丽酒店、高铁之心、心汇湖公园，做靓做美城市界面。

统筹推进城市有机更新，启动陆慕、蠡口等城中村片区改造，优化提升活力岛片区服务功能，打造中央公园门户节点，注入更多文化内涵与发展活力。破解空间“邻避效应”，系统推动曹庄娄北改造更新，优化五众泾片区、澄阳片区空间风貌，推进莫阳 TOD 综合开发，提升毗邻区域形象。

推动城市活力更可期。加快焕发商圈经济新动能，导入更多独具特色的概念店、定制店，进一步做强大悦城商圈，开业龙湖苏州相城天街、王府井生活广场，投用永昌汇商业街、度假区邻里中心，完成 9 个“一刻钟便民生活圈”建设、3 个农贸市场改造提升。持续发力高端消费品牌，推动京东 MALL 等江苏首店开业，加快打造高端汽车交付中心、阳澄湖·大闸蟹交易中心、家居文化艺术街区，带动“蠡口家具”“渭塘珍珠”等品牌流量变现，打造主流需求的集合承载地。充分发挥数字消费优势，依托省级县域电商产业集聚区，聚焦新青年、新中产、新银发等关键人群，差异化布局泛娱乐、泛阅读、泛教育等数字内容，持续扩大直播电商、社交电商消费流量规模，推动消费模式迭代升级。以“新城建”对接“新基建”，开放更多数字人民币、智能车联网、智能建造应用场景，打造体验丰富的“场景城市”。

推动城市品质更可及。打造宜居、韧性、智慧城市，实施新建小区、公共建筑、公园绿地“海绵+”建设，改造老旧小区 11 个，加快国家级数字家庭、完整社区试点建设，投用安置房 4500 套、保障性租赁住房 2000 套，强化业委会（物管会）全过程监管。

争创市级“美丽街区”2个，新增“席地而坐”城市客厅11处，新（改）建口袋公园11个、慢行步道10公里。加快多功能杆建设，推广“无感支付、先离后缴”智慧停车模式，新增一批停车泊位、新能源充电桩。深化高架桥下空间治理，优化轨交沿线绿化景观，提升阳澄湖路、澄阳路综合立面。强化建管衔接、快速反应能力建设，推进城市生命线安全工程，提高城市管理科学化、智能化、协同化水平。

推动城市生态更可感。锚定“双碳”目标，协同推进降碳减污扩绿增长，不断擦亮生态底色。推进新一轮太湖综合治理，巩固阳澄湖心III类水质，争创国家级生态文明建设示范区。深入打好污染防治攻坚战，持续推进细颗粒物、臭氧和挥发性有机物协同控制，加快建设国家功能区声环境质量自动监测站，健全土壤、地下水污染防治全链条防控体系，开展新一轮“散乱污”淘汰整治，确保第二轮省环保督察反馈问题如期销号。完善骨干水网基础设施体系，加快黄埭水质净化厂、澄阳转输管建设，推进黄埭塘-蠡塘河整治、阳澄西湖生态修复，建设幸福河湖82条，实施盛泽湖生态保护开发，让生态优势不断转化为发展优势。

## （五）恪守为民之本，以幸福指数节升印初心

加强社会保障解民忧。以百姓心为心，坚持尽力而为、量力而行，切实保障和改善民生。提供就业岗位不少于5万个，开展职业技能培训不少于1万人，帮扶再就业不少于5000人，支持成功自主创业1300人以上。完善多层次社会保障体系，净增社

保参保超 7000 人、公积金缴存 1.2 万人，居民医保补助提标超 24 万人，提升建筑项目工伤保险参保率，创建“15 分钟医保服务圈”省级示范点。做好重病重残、独居老人、困境儿童等群体关心服务，完成老年痴呆早期筛查 3000 人，困难家庭失业人员保持动态清零，兜住、兜准、兜牢民生底线。

完善公共服务增民利。围绕“人的一天、人的一生”，推动公共服务供给更加优质均衡。加快 7 所续建学校建设，开建中央美术学院附属苏州中学，完成老年大学二期改造，实施托幼一体化办园 7 所。保障市妇幼保健院如期运行，完成胸痛协同救治体系建设，建成家庭病床 300 张，全区健康素养水平超 40%。实施 2 个片区适儿化改造，开设青少年暑托班超 100 个，完成 730 户家庭适老化改造，开建黄埭镇区域性养老服务中心。实施公共供水管网漏损治理，提升饮水安全保障水平。

接续乡村振兴促民富。学习运用“千万工程”经验，加快农业农村现代化。投用粮食储备库二期，建成高标准农田 8000 亩，提档升级 2 个绿色蔬菜保供基地，打造 2 个现代渔业示范基地，完成“阳澄湖 1 号”中华绒螯蟹新品种认定，不断提升农业机械化率。片区化推进乡村振兴、组团式开展乡村建设，实现“多规合一”实用性村庄规划全覆盖，深入推进农村人居环境整治提升，创新开展数字乡村多领域融合试点，打造 10 个特色田园乡村、特色康居乡村，推出更多承载乡村特色的精品线路，建设首个“湖村”旅游度假目的地。开展强村富民帮促行动，稳步推进农村集体

经营性建设用地入市试点，挖掘农村集体经济增收潜力，让更多老百姓得实惠、涨腰包、心头暖。

丰富文明供给润民心。元和塘古窑遗址公园争取列入国家考古遗址公园，加快建设平江窑遗址博物馆，启用张继馨艺术馆新馆。保护更新太平老街、黄埭老街等 4 条老街，修缮沈周文化公园，焕新运河沿线风貌，建成北太湖数字文化产业园，启用黄桥、漕湖文体中心。办好苏州相城国际文化艺术节、江南电影大会等特色活动，电影《醉吴歌》全国公映，有序推进“荻溪书局”等新型阅读空间建设，培育最美公共文化空间 3 个、优秀群众文化团队 2 个，完成公共文化服务配送 280 场以上，省市“五个一工程”取得新突破。实施文化强区“八大行动”，巩固文明城市“五大攻坚”行动成果。

夯实社会治理护民安。坚持和发展新时代“枫桥经验”，加强和创新基层社会治理，持续深化“平安相城”建设。以打造数字政府一体化先行示范区为目标，建设区级服务总入口、产业大脑等数字化品牌工程，加快“数字相城驾驶舱”功能集成，打造一批“切口小、方法巧、效果灵”的数字化应用项目。强化“三品一特”安全监管，常态化开展道路交通、既有建筑、城镇燃气等行业领域安全生产风险专项整治，增强防汛防台、减灾抗灾、应急救援能力，新建消防站 3 座。完善穿透式网格工作体系和事项准入退出机制，大力化解初信初访和积案难案，推动 95%以上的矛盾实现镇级以下化解。加强“五失人员”疏导帮

扶，持续攻坚电信网络诈骗、未成年人犯罪等重点领域，坚决守牢“六个不发生”底线。

### （六）躬行实干之责，以有为政府建设贯始终

永葆忠诚履职的浩然正气。始终把坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”作为最大政治责任，巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，自觉把思想和行动统一到党中央和省、市、区委决策部署上来。大兴调查研究之风，持续开展大走访、恳谈周等系列活动，问计于基层、求知于实践，把党的创新理论转化为推动相城高质量发展的实际行动。以百姓需求为导向、群众满意为标准，扎实办好各类“小而美”民生项目，切实提升诉求办理实效，努力把群众的“急难愁盼”一件一件解决好，让全区人民的生活一年比一年好。

弘扬求真务实的工作风气。牢固树立和践行正确政绩观，力戒形式主义、官僚主义，强化“扎扎实实、踏踏实实”的作风状态，看准了就抓紧干，能多干就多干一些。强化经济大镇服务保障，在给任务的同时给资源、给方法，切实帮助基层解决实际困难。建立健全企业服务体系，常态化开展助企服务等活动，专班化、项目化、清单化推进重大项目，开展好第五次全国经济普查。深入实施国有企业改革深化提升行动，完善现代公司治理和市场化运营机制。树牢重实干、重实绩的鲜明用人导向，加强新领域、新产业、新理念的学习，以“会干”“善干”促“想干”“敢干”，充分激活干事创业的“一池春水”。

涵养廉洁干净的爽朗清气。牢固树立法治观念，尊崇宪法权威，依法接受人大法律监督，自觉接受政协民主监督，主动接受监察监督、社会监督、舆论监督，强化审计监督。持续落实集体学法制度，全面推行重大行政决策目录化管理，深入实施“八五”普法，加强涉企行政合规指导，开展行政执法突出问题专项整治行动。落实“1+7”工作清单制度，从严从实抓好省委巡视、市委联动巡察反馈意见整改，加强征地搬迁、国资国企、政府采购等重点领域风险监管，坚定不移推进政府系统党风廉政建设。党政机关要习惯过紧日子，一般性支出压减10%以上，民生支出保中有增，以扎实的工作成效推动发展、取信于民。

各位代表！平畴交远风，奋进正当时。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在区委的坚强领导下，永葆探路者姿态，赓续新时代荣光，自强不息、勇毅前行，为推进中国式现代化相城新实践而不懈奋斗！